



# ESTRATEGIA DE MEJORAMIENTO DEL TALENTO HUMANO DE LOS SERVICIOS DE DESARROLLO INFANTIL INTEGRAL



## MÓDULO METODOLÓGICO PROGRAMA NACIONAL ESCUELA DE FAMILIAS

V2



## INFORME FINAL DE EJECUCIÓN

*Abril de 2021*



## CONTENIDO

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 1. INTRODUCCIÓN.....               | 3  |
| 2. COMPETENCIA.....                | 3  |
| 3. CONTENIDOS.....                 | 3  |
| 5. METODOLOGÍA.....                | 4  |
| 6. DESARROLLO.....                 | 4  |
| 7. RESULTADOS.....                 | 7  |
| 8. ENCUESTA DE SATISFACCIÓN.....   | 8  |
| 9. DURACIÓN Y CERTIFICACIÓN.....   | 10 |
| 10. CONCLUSIONES.....              | 11 |
| 11. RECOMENDACIONES.....           | 11 |
| 12. ANEXOS.....                    | 11 |
| 13. FIRMAS DE RESPONSABILIDAD..... | 12 |

## Índice de Tablas

|  |   |
|--|---|
| Tabla 1 Participantes que Aprueban, Reprueban, Desertan y No participan, por Zona..... | 7 |
| Tabla 2 Participantes por Nivel de Instrucción.....                                    | 7 |
| Tabla 3 Participantes por Género.....  | 7 |
| Tabla 4 Participantes por Auto-identificación Étnica.....                              | 8 |
| Tabla 5 Participantes por Cargo.....   | 8 |

## Índice de Gráficos

|  |   |
|--|---|
| Ilustración 1 Mailing de apertura del módulo.....                                  | 5 |
| Ilustración 2 Mailing recordatorio de participación en la Unidad 2 del módulo..... | 5 |
| Ilustración 3 Mailing recordatorio de participación en la Unidad 3 del módulo..... | 6 |
| Ilustración 4 Mailing recordatorio de participación en el módulo.....              | 6 |



## 1. INTRODUCCIÓN

El Ministerio de Inclusión Económica y Social - MIES, como ente rector de la política pública de Inclusión Social, Ciclo de Vida y Familia y en el marco del Plan Toda Una Vida, desarrolla planes, programas, proyectos y servicios de atención con énfasis en los grupos de atención prioritaria y la población que se encuentra en situación de pobreza y vulnerabilidad, mediante los servicios de Desarrollo Infantil Integral, Discapacidades, Gestión Intergeneracional y Protección Especial.

En este contexto, la *Gerencia del Proyecto “Estrategia de Mejoramiento del Talento Humano de los Servicios de Desarrollo Infantil Integral - EMTHSDII”* busca mejorar las capacidades laborales del personal que brinda los servicios de atención MIES.

La reformulación del proyecto EMTHSDII contempla que, a partir del año 2019, como parte del componente 6 Formación Continua, se coordine con otras áreas de la Institución, con la finalidad de apoyar en la mejora de conocimientos y herramientas que se requiere para el personal del Ministerio de Inclusión Económica y Social.

Es así que la Gerencia EMTHSDII, en coordinación con la Dirección de Participación Ciudadana e Interculturalidad, ejecutaron la réplica del curso: **“Módulo Metodológico - Programa Nacional Escuela de Familias - V2”**, mismo que estuvo dirigido a **15.324** técnicos/as que brindan atención en los servicios MIES a nivel nacional.

El curso fue planificado para su ejecución del **09 al 29 de Marzo de 2021**, bajo la modalidad e-learning, sin embargo, se decidió extender la apertura hasta el **08 de Abril de 2021**, con la finalidad de que los participantes que tuvieron dificultades para acceder en las fechas programadas, puedan finalizar el curso.

## 2. COMPETENCIA

El curso **“Módulo Metodológico - Programa Nacional Escuela de Familias - V2”** permite conocer y aplicar la metodología de Educación Popular en el proceso formativo del Programa Nacional Escuela de Familias.

## 3. CONTENIDOS

El curso **“Módulo Metodológico - Programa Nacional Escuela de Familias - V2”**, estuvo conformado por tres unidades temáticas:

| Unidad 1: Conocer teorías, conceptos y principios pedagógicos de Educación Popular   | Unidad 2: Técnicas y herramientas de Educación Popular en programa nacional escuela de familias  | Unidad 3: Herramientas para la metodología participativa  |
|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Orientaciones metodológicas del módulo.</li> <li>- Metodología.</li> <li>- ¿Quién fue Paulo Freire?</li> <li>- Educación.</li> <li>- La Educación Popular.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Enfoques.</li> <li>- Metodología para el taller.</li> <li>- Propósitos de la metodología de Educación Popular.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Metodología, participantes, facilitador.</li> <li>- Situaciones existenciales típicas.</li> <li>- Organización social.</li> <li>- Estrategias para trabajar con los grupos.</li> </ul> |

## 5. METODOLOGÍA

Los procesos de Formación Continua están dirigidos al personal técnico y operativo de los servicios de inclusión social, con la finalidad de actualizar sus competencias cognitivas, procedimentales, actitudinales y socio-organizativas en temas relacionados a las políticas e innovaciones específicas de sus servicios y al personal administrativo del MIES en temas de políticas de inclusión social buscando asegurar la atención a la ciudadanía y de garantizar el desarrollo integral de la población en situación de pobreza, extrema pobreza y vulnerabilidad.

El módulo tiene una metodología basada en el ciclo de aprendizaje experiencial, el proceso está centrado en las personas y basado en sus experiencias previas. Partiendo de ello, se crean nuevos conocimientos e intereses para su quehacer cotidiano y transformación de su entorno.

El aprendizaje según el modelo constructivista, parte de una experiencia concreta, luego se pasa a la reflexión, para obtener conclusiones o generalizaciones que permiten conceptualizar el proceso, para luego poder ser aplicadas.

Para aprobar el módulo de capacitación, los participantes debían obtener una calificación mínima de **70/100 puntos** y realizar todas las actividades del módulo.

## 6. DESARROLLO

Para la ejecución del curso **“Módulo Metodológico - Programa Nacional Escuela de Familias - V2”**, se realizaron los siguientes procesos:

### a. Inscripción y Matrícula

El proceso de inscripción se lo realizó a través de un formulario en línea, socializado por la Subsecretaría de Articulación Territorial y Participación Ciudadana, a través de memorando Nro. MIES-SATP-2021-0289-M, con el siguiente enlace:

- <https://emthis.inclusion.gob.ec/formularios/participacion/metodologico/>
- Código de acceso **87324**

Con la información de las personas inscritas a través de este formulario, la Gerencia EMTHSDII, realizó el proceso de matriculación a un total de 15.324 participantes en la plataforma virtual.

### b. Monitoreo y Seguimiento

Desde la Gerencia EMTHSDII se brindó soporte técnico a través del correo: ***soporte.plataforma@inclusion.gob.ec***

La principal estrategia de seguimiento a nivel nacional fue el envío de mailing masivo para motivar la participación:

Ilustración 1 Mailing de apertura del módulo



Ilustración 2 Mailing recordatorio de participación en la Unidad 2 del módulo



Ilustración 3 Mailing recordatorio de participación en la Unidad 3 del módulo



Ilustración 4 Mailing recordatorio de participación en el módulo



Adicionalmente, se realizó seguimiento y se motivó a la participación del curso desde planta central y territorio con el apoyo de 9 Coordinadores Zonales Misión Ternura y 9 Analistas de Participación Ciudadana, de acuerdo a los siguientes cuadros:

| ZONA           | ANALISTA RESPONSABLE (EMTHSDII) |
|----------------|---------------------------------|
| PLANTA CENTRAL | Pamela Solano de la Sala        |
| ZONA 1         | Andrea Cabrera                  |
| ZONA 2         | Mayra Samaniego                 |
| ZONA 3         | Sandra Elizalde                 |
| ZONA 4         | Angélica Rodríguez              |
| ZONA 5         | Rina Cercado / José Vaca        |
| ZONA 6         | Fanny Cárdenas                  |
| ZONA 7         | Cecilia Pulla                   |
| ZONA 8         | Lucy Romero                     |
| DMQ            | Germán Tonato                   |



| ZONA           | ANALISTAS RESPONSABLES<br>(Dirección de Participación Ciudadana) |
|----------------|--|
| PLANTA CENTRAL | Jorge Racines  |
| ZONA 1         | Estefanía Vallejo  |
| ZONA 2         | María José Bravo   |
| ZONA 3         | Magaly Villacres   |
| ZONA 4         | Juan Carlos Ceme   |
| ZONA 5         | Cristhian García   |
| ZONA 6         | Celia Sinchi   |
| ZONA 7         | Paola Abad   |
| ZONA 8         | Carlos Lotuffo   |
| DMQ            | Daniel Duque   |

## 7. RESULTADOS

A continuación, se presenta los principales resultados cuantitativos del curso:

Tabla 1 Participantes que Aprueban, Repudian, Desertan y No participan, por Zona.

| ZONA                 | MATRICULADOS | NO PARTICIPAN | PARTICIPAN   | APROBADOS    | % APROBADOS   | REPROBADOS | % REPROBADOS | DESERCIÓN  | % DESERCIÓN  |
|----------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|------------|--------------|------------|--------------|
| PLANTA CENTRAL       | 28           | 3             | 25           | 25           | 100,00%       | 0          | 0,00%        | 0          | 0,00%        |
| ZONA 1               | 1184         | 50            | 1134         | 1090         | 96,12%        | 36         | 3,17%        | 8          | 0,71%        |
| ZONA 2               | 1338         | 54            | 1284         | 1251         | 97,43%        | 29         | 2,26%        | 4          | 0,31%        |
| ZONA 3               | 1272         | 57            | 1215         | 1188         | 97,78%        | 21         | 1,73%        | 6          | 0,49%        |
| ZONA 4               | 2279         | 78            | 2201         | 2155         | 97,91%        | 30         | 1,36%        | 16         | 0,73%        |
| ZONA 5               | 2468         | 117           | 2351         | 2302         | 97,92%        | 29         | 1,23%        | 20         | 0,85%        |
| ZONA 6               | 1894         | 149           | 1745         | 1673         | 95,87%        | 53         | 3,04%        | 19         | 1,09%        |
| ZONA 7               | 1829         | 50            | 1779         | 1725         | 96,96%        | 38         | 2,14%        | 16         | 0,90%        |
| ZONA 8               | 1421         | 106           | 1315         | 1273         | 96,81%        | 34         | 2,59%        | 8          | 0,61%        |
| DMQ                  | 1611         | 49            | 1562         | 1521         | 97,38%        | 29         | 1,86%        | 12         | 0,77%        |
| <b>Total general</b> | <b>15324</b> | <b>713</b>    | <b>14611</b> | <b>14203</b> | <b>97,21%</b> | <b>299</b> | <b>2,05%</b> | <b>109</b> | <b>0,75%</b> |

Fuente: Reporte resultados curso / Plataforma Virtual / Abril 2021

Tabla 2 Participantes por Nivel de Instrucción.

| NIVEL DE INSTRUCCIÓN     | MATRICULADOS | NO PARTICIPAN | PARTICIPAN   | APROBADOS    | % APROBADOS   | REPROBADOS | % REPROBADOS | DESERCIÓN  | % DESERCIÓN  |
|--------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|------------|--------------|------------|--------------|
| EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA | 64           | 6             | 58           | 57           | 98,28%        | 1          | 1,72%        | 0          | 0,00%        |
| BACHILLERATO             | 2904         | 205           | 2699         | 2577         | 95,48%        | 93         | 3,45%        | 29         | 1,07%        |
| CERTIFICACIÓN LABORAL    | 96           | 4             | 92           | 85           | 92,39%        | 6          | 6,52%        | 1          | 1,09%        |
| TÉCNICO-TECNOLÓGICO      | 2954         | 112           | 2842         | 2771         | 97,50%        | 55         | 1,94%        | 16         | 0,56%        |
| TERCER NIVEL             | 8720         | 345           | 8375         | 8179         | 97,66%        | 135        | 1,61%        | 61         | 0,73%        |
| CUARTO NIVEL             | 585          | 41            | 544          | 533          | 97,98%        | 9          | 1,65%        | 2          | 0,37%        |
| SIN FORMACIÓN            | 1            | 0             | 1            | 1            | 100,00%       | 0          | 0,00%        | 0          | 0,00%        |
| <b>Total general</b>     | <b>15324</b> | <b>713</b>    | <b>14611</b> | <b>14203</b> | <b>97,21%</b> | <b>299</b> | <b>2,05%</b> | <b>109</b> | <b>0,75%</b> |

Fuente: Reporte resultados curso / Plataforma Virtual / Abril 2021

Tabla 3 Participantes por Género.



| GÉNERO               | MATRICULADOS | NO PARTICIPAN | PARTICIPAN   | APROBADOS    | % APROBADOS   | REPROBADOS | % REPROBADOS | DESERCIÓN  | % DESERCIÓN  |
|----------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|------------|--------------|------------|--------------|
| FEMENINO             | 13637        | 564           | 13073        | 12719        | 97,29%        | 263        | 2,01%        | 91         | 0,70%        |
| MASCULINO            | 1687         | 149           | 1538         | 1484         | 96,49%        | 36         | 2,34%        | 18         | 1,17%        |
| <b>Total general</b> | <b>15324</b> | <b>713</b>    | <b>14611</b> | <b>14203</b> | <b>97,21%</b> | <b>299</b> | <b>2,05%</b> | <b>109</b> | <b>0,75%</b> |

Fuente: Reporte resultados curso / Plataforma Virtual / Abril 2021

Tabla 4 Participantes por Auto-identificación Étnica.

| ETNIA                | MATRICULADOS | NO PARTICIPAN | PARTICIPAN   | APROBADOS    | % APROBADOS   | REPROBADOS | % REPROBADOS | DESERCIÓN  | % DESERCIÓN  |
|----------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|------------|--------------|------------|--------------|
| AFROECUATORIANO      | 447          | 29            | 418          | 404          | 96,65%        | 10         | 2,39%        | 4          | 0,96%        |
| BLANCO               | 44           | 5             | 39           | 39           | 100,00%       | 0          | 0,00%        | 0          | 0,00%        |
| INDÍGENA             | 1048         | 80            | 968          | 911          | 94,11%        | 49         | 5,06%        | 8          | 0,83%        |
| MESTIZO              | 12558        | 542           | 12016        | 11700        | 97,37%        | 225        | 1,87%        | 91         | 0,76%        |
| MONTUBIO             | 1208         | 57            | 1151         | 1130         | 98,18%        | 15         | 1,30%        | 6          | 0,52%        |
| OTRO                 | 19           | 0             | 19           | 19           | 100,00%       | 0          | 0,00%        | 0          | 0,00%        |
| <b>Total general</b> | <b>15324</b> | <b>713</b>    | <b>14611</b> | <b>14203</b> | <b>97,21%</b> | <b>299</b> | <b>2,05%</b> | <b>109</b> | <b>0,75%</b> |

Fuente: Reporte resultados curso / Plataforma Virtual / Abril 2021

Tabla 5 Participantes por Cargo.

| CARGO                                 | MATRICULADOS | NO PARTICIPAN | PARTICIPAN   | APROBADOS    | % APROBADOS   | REPROBADOS | % REPROBADOS | DESERCIÓN  | % DESERCIÓN  |
|---------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|------------|--------------|------------|--------------|
| ANALISTA / TÉCNICO DISTRITAL          | 3995         | 135           | 3860         | 3773         | 97,75%        | 73         | 1,89%        | 14         | 0,36%        |
| ANALISTA / TÉCNICO DISTRITAL CONVENIO | 5169         | 293           | 4876         | 4723         | 96,86%        | 108        | 2,21%        | 45         | 0,92%        |
| ANALISTA / TÉCNICO NACIONAL           | 116          | 9             | 107          | 104          | 97,20%        | 2          | 1,87%        | 1          | 0,93%        |
| ANALISTA / TÉCNICO ZONAL              | 359          | 24            | 335          | 325          | 97,01%        | 8          | 2,39%        | 2          | 0,60%        |
| COORDINADOR/A                         | 5042         | 211           | 4831         | 4701         | 97,31%        | 87         | 1,80%        | 43         | 0,89%        |
| DIRECTOR(A)                           | 61           | 5             | 56           | 51           | 91,07%        | 5          | 8,93%        | 0          | 0,00%        |
| EDUCADORA                             | 3            | 0             | 3            | 3            | 100,00%       | 0          | 0,00%        | 0          | 0,00%        |
| PLANTA CENTRAL                        | 575          | 36            | 539          | 519          | 96,29%        | 16         | 2,97%        | 4          | 0,74%        |
| PROMOTOR SOCIAL                       | 1            | 0             | 1            | 1            | 100,00%       | 0          | 0,00%        | 0          | 0,00%        |
| TUTOR MMA                             | 1            | 0             | 1            | 1            | 100,00%       | 0          | 0,00%        | 0          | 0,00%        |
| EDUCADORA FAMILIAR CNH                | 1            | 0             | 1            | 1            | 100,00%       | 0          | 0,00%        | 0          | 0,00%        |
| PSICÓLOGA CLÍNICA                     | 1            | 0             | 1            | 1            | 100,00%       | 0          | 0,00%        | 0          | 0,00%        |
| <b>Total general</b>                  | <b>15324</b> | <b>713</b>    | <b>14611</b> | <b>14203</b> | <b>97,21%</b> | <b>299</b> | <b>2,05%</b> | <b>109</b> | <b>0,75%</b> |

Fuente: Reporte resultados curso / Plataforma Virtual / Abril 2021

## 8. ENCUESTA DE SATISFACCIÓN

Se diseñó y aplicó una encuesta de satisfacción con 7 preguntas, misma que al finalizar el módulo, la llenaron **12.843 participantes** y cuyos resultados relevantes se pueden observar a continuación:

### 1. Se cumplieron los objetivos planteados en el módulo.

| Respuesta                 | Porcentaje | Número de participantes |
|---------------------------|------------|-------------------------|
| Muy Insatisfecho          | 17%        | 2138                    |
| Medianamente insatisfecho | 4%         | 546                     |
| Medianamente satisfecho   | 8%         | 1028                    |
| Satisfecho                | 40%        | 5077                    |
| Muy satisfecho            | 32%        | 4054                    |

**Análisis:** El 72% de los participantes, consideran estar satisfechos y muy satisfechos con el cumplimiento de los objetivos planteados en el módulo.



## 2. Las actividades planteadas en el módulo despiertan el interés en los participantes.

| Respuesta                 | Porcentaje | Número de participantes |
|---------------------------|------------|-------------------------|
| Muy Insatisfecho          | 16%        | 2056                    |
| Medianamente insatisfecho | 4%         | 568                     |
| Medianamente satisfecho   | 7%         | 953                     |
| Satisfecho                | 39%        | 5030                    |
| Muy satisfecho            | 33%        | 4236                    |

**Análisis:** El 72% de los participantes, se consideran satisfechos y muy satisfechos respecto a que las actividades planteadas en el módulo despiertan su interés.

## 3. Las dudas de los participantes fueron aclaradas en el desarrollo del módulo.

| Respuesta                 | Porcentaje | Número de participantes |
|---------------------------|------------|-------------------------|
| Muy Insatisfecho          | 15%        | 1948                    |
| Medianamente insatisfecho | 5%         | 645                     |
| Medianamente satisfecho   | 9%         | 1138                    |
| Satisfecho                | 41%        | 5263                    |
| Muy satisfecho            | 30%        | 3849                    |

**Análisis:** El 71% de los participantes, se consideran satisfechos y muy satisfechos con la aclaración de sus dudas durante el desarrollo del módulo.

## 4. ¿Cuál es su grado de satisfacción con las herramientas utilizadas para el desarrollo del módulo?

| Respuesta                 | Porcentaje | Número de participantes |
|---------------------------|------------|-------------------------|
| Muy Insatisfecho          | 15%        | 1973                    |
| Medianamente insatisfecho | 5%         | 582                     |
| Medianamente satisfecho   | 8%         | 1027                    |
| Satisfecho                | 41%        | 5211                    |
| Muy satisfecho            | 32%        | 4050                    |

**Análisis:** El 73% de los participantes, están satisfechos y muy satisfechos con las herramientas utilizadas para el desarrollo del módulo.

## 5. ¿Cuál es el grado de satisfacción con el nivel de evaluación en las diferentes unidades?

| Respuesta                 | Porcentaje | Número de participantes |
|---------------------------|------------|-------------------------|
| Muy Insatisfecho          | 15%        | 1940                    |
| Medianamente insatisfecho | 5%         | 581                     |
| Medianamente satisfecho   | 9%         | 1099                    |
| Satisfecho                | 41%        | 5246                    |
| Muy satisfecho            | 31%        | 3977                    |

**Análisis:** El 72% de los participantes, consideran estar satisfechos y muy satisfechos con el nivel de evaluación en las diferentes unidades.

## 6. El tiempo asignado para el desarrollo de las unidades fue suficiente.



| Respuesta                 | Porcentaje | Número de participantes |
|---------------------------|------------|-------------------------|
| Muy Insatisfecho          | 15%        | 1930                    |
| Medianamente insatisfecho | 4%         | 502                     |
| Medianamente satisfecho   | 7%         | 835                     |
| Satisfecho                | 39%        | 5072                    |
| Muy satisfecho            | 35%        | 4504                    |

**Análisis:** El 74% de los participantes, están satisfechos y muy satisfechos con el tiempo asignado para el desarrollo de las unidades.

## 7. Se ha cumplido con el tiempo destinado para todo el módulo.

| Respuesta                 | Porcentaje | Número de participantes |
|---------------------------|------------|-------------------------|
| Muy Insatisfecho          | 15%        | 1980                    |
| Medianamente insatisfecho | 3%         | 447                     |
| Medianamente satisfecho   | 6%         | 800                     |
| Satisfecho                | 40%        | 5192                    |
| Muy satisfecho            | 34%        | 4424                    |

**Análisis:** El 74% de los participantes, están satisfechos y muy satisfechos con respecto al cumplimiento con el tiempo destinado para todo el Módulo.

## 9. DURACIÓN Y CERTIFICACIÓN

La duración del curso “**Módulo Metodológico - Programa Nacional Escuela de Familias - V2**”, fue de **40 horas** y los participantes que alcanzaron hasta una calificación mínima de 70/100 puntos, obtuvieron un **certificado de aprobación** a través de la plataforma virtual de acuerdo al siguiente modelo:





## 10. CONCLUSIONES

- El curso “**Módulo Metodológico - Programa Nacional Escuela de Familias - V2**” cumplió con la ejecución de acuerdo a lo planificado y tuvo una excelente participación con un **97,21%** de índice de aprobación a nivel nacional.
- El **4,65%** no participa en el curso, lo que representa a **713 personas** que pese a matricularse, no ingresaron a la plataforma, mientras que el **2,05%** (**299 participantes**) reprobaron, es decir no obtuvieron el puntaje mínimo de 70 puntos para aprobar el curso y el **0,75%** (**109 participantes**) desertaron y no culminaron el curso.
- La encuesta de satisfacción fue respondida por **12.843 participantes**, como resultado tenemos que el **73% de participantes** se identificaron como satisfechos y muy satisfechos con el módulo.

## 11. RECOMENDACIONES

- Socializar los resultados del módulo a las Coordinaciones Zonales y Direcciones Distritales para que se tomen las medidas necesarias en materia de talento humano en el caso de las personas que no participaron o desertaron, informándoles de su corresponsabilidad con el proceso de Formación Continua.
- Continuar con el proceso de formación continua con módulos que respondan a las necesidades de las/os técnicas/os en territorio.

## 12. ANEXOS

Ver documento adjunto de *ANEXOS\_Modulo\_Metodologico\_PNEF\_V2.pdf*, el cual contiene:

1. Listado de personas que **Aprueban**.
2. Listado de personas que **Reprueban**.
3. Listado de personas que **Desertan**.
4. Listado de personas que **No participan** en el curso.



### 13. FIRMAS DE RESPONSABILIDAD

| ELABORACIÓN DEL DOCUMENTO   |       |
|---|-------|
| Nombre  | FIRMA |
| <p><b>Pamela Solano de la Sala</b><br/><i>Analista de Proyectos de Inversión 2</i><br/><i>Gerencia EMTHSDII</i></p>                                     |       |
| REVISIÓN DEL DOCUMENTO  |       |
| Nombre  | FIRMA |
| <p><b>Georges Djoubi</b><br/><i>Líder del proceso de Formación Continua</i></p>   |       |
| APROBACIÓN Y AUTORIZACIÓN DEL DOCUMENTO   |       |
| Nombre  | Firma |
| <p><b>Santiago Guayasamín</b><br/><i>Gerente del Proyecto Estrategia de Mejoramiento del Talento Humano de los Servicios de Desarrollo Infantil</i></p> |       |
| <p><b>Elva Alicia Hidalgo</b><br/><i>Directora de Participación Ciudadana e Interculturalidad</i></p>   |       |

